

HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES

2021-2022



PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE L'UNIL

INCONTOURNABLE DANS LE PAYSAGE SUISSE de l'enseignement supérieur et de la recherche, l'Université de Lausanne réunit quelque 16'900 étudiantes et étudiants et 5'200 collaboratrices et collaborateurs. Ses activités s'articulent autour de trois grands axes: les sciences humaines et sociales, les sciences de la vie et les sciences de l'environnement. L'UNIL accorde une grande importance à l'accueil des étudiantes et étudiants, à la qualité de l'enseignement et à l'innovation pédagogique. Elle favorise l'interdisciplinarité dans la construction de ses cursus et jusque dans l'organisation de ses facultés.

L'UNIL EN BREF

Fondation:	1537
Langues d'enseignement:	français, anglais pour quelques programmes de Master
Nombre d'étudiantes et étudiants:	16'919 (dont 8'685 au niveau Bachelor, 5'092 de niveau Master, et 2'383 en doctorat)
Nombre d'unités de recherche et d'enseignement:	215
Diplômes décernés:	Diplôme, Bachelor, Master, Doctorat
Nombre de cursus:	15 Bachelors et 40 Masters, représentant plus de 100 orientations
Nombre de formations continues:	14 Masters of Advanced Studies, 5 Diplomas of Advanced Studies et 43 Certificates of Advanced Studies
Un ancrage local:	une université ancrée dans la vie lausannoise, vaudoise et romande en général
Un campus international:	25,5 % d'étudiantes et étudiants de nationalité étrangère, 127 nationalités représentées
Des possibilités de partir en échange:	424 universités partenaires
Bibliothèques:	une bibliothèque centrale et des bibliothèques spécialisées (7,5 millions de documents)
Taxe d'inscription aux cours:	580 CHF par semestre
Calendrier académique:	mi-septembre à fin janvier, et mi-février à début juillet

7 FACULTÉS

Biologie et médecine	www.unil.ch/fbm
Droit, sciences criminelles et administration publique	www.unil.ch/fdca
Géosciences et environnement	www.unil.ch/gse
Hautes études commerciales	www.unil.ch/hec
Lettres	www.unil.ch/lettres
Sciences sociales et politiques	www.unil.ch/ssp
Théologie et sciences des religions	www.unil.ch/ftsr

L'UNIL, C'EST AUSSI...

- 22'162 personnes sur le campus (38'000 en comptant l'EPFL)
- 131 activités sportives
- 100 vélos en libre service
- 150 associations estudiantines
- 50 moutons pour tondre la pelouse
- 10 minutes à pied pour rejoindre le bord du lac

OFFRE D'ÉTUDES	www.unil.ch/formations
IMMATRICULATIONS ET INSCRIPTIONS	www.unil.ch/immat
VIE PRATIQUE	www.unil.ch/etudiants

INTRODUCTION

BIENVENUE À L'UNIL

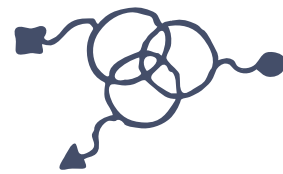
Votre maturité ou votre bac en poche, ou sur le point de l'être, vous voilà toutes et tous arrivés à une étape charnière de votre parcours de formation. Mille questions sur vos intérêts, vos projets, votre avenir, se bousculent dans votre esprit et vous vous demandez peut-être ce qui caractérise les études universitaires ?

Étudier à l'Université de Lausanne, c'est d'abord avoir la possibilité de choisir votre filière parmi un large éventail de domaines, tant dans les sciences du vivant et de la nature que dans les sciences humaines et sociales. En plus des connaissances et des compétences spécifiques qu'elles transmettent, les filières académiques permettent d'acquérir un solide esprit critique et la méthodologie propre aux activités de recherche. Favorisant les échanges entre étudiant-e-s et enseignant-e-s tou-te-s engagé-e-s dans la recherche, l'université est un lieu d'études privilégié pour celui ou celle qui souhaite poursuivre et approfondir sa formation dans un contexte intellectuel stimulant.

Soucieuse de soutenir ses étudiant-e-s dans une formation de qualité et de figurer parmi les institutions de recherche de pointe, l'Université de Lausanne évolue et innove sans cesse. Riche de sept facultés, située au carrefour entre les sciences de la vie et les sciences de l'homme, elle vise résolument à encourager les échanges et le dialogue entre les différents savoirs.

Nous espérons que ce document sera un outil précieux pour vous guider dans vos choix et qu'il saura vous faire découvrir la richesse et l'originalité des activités d'enseignement et de recherche de l'UNIL. Nous nous réjouissons d'ores et déjà de vous compter au nombre de nos quelque dix-sept mille étudiantes et étudiants !

L'UNIVERSITÉ DE LAUSANNE



SOMMAIRE

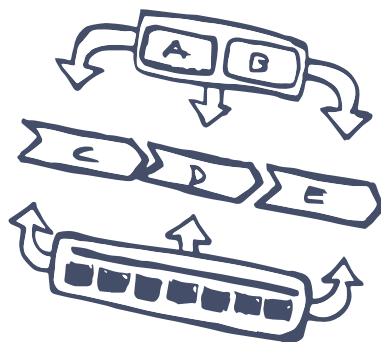
atouts de la faculté	5
grades décernés	5
parcours d'études possibles	6
ENSEIGNEMENT	8
baccalauréats universitaires	9
mobilité	11
maîtrises universitaires	12
RECHERCHE	15
PERSPECTIVES PROFESSIONNELLES	16
ADRESSES UTILES	18

HEC LAUSANNE, LA FACULTÉ DES HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES de l'Université de Lausanne, forme les leaders et cadres de demain. Centenaire, elle s'appuie sur des valeurs d'excellence, d'innovation, de responsabilité et d'ouverture internationale.

Détentrice d'un grand nombre d'accords internationaux, elle figure parmi les meilleures institutions dans les classements mondiaux pour la qualité de ses programmes d'enseignement et de sa recherche de pointe. Elle bénéficie également de l'attrait et du dynamisme économique de la région lémanique tout en se situant dans un cadre d'exception au bord du lac Léman.

Dotée d'un service des relations internationales et de la mobilité ainsi que d'un Centre de Carrière, la Faculté favorise votre entrée dans la vie professionnelle en vous proposant des programmes d'échanges internationaux, des conseils pour votre carrière et des offres de stages et d'emplois. Tout au long de l'année, les nombreuses associations étudiantes affiliées à la Faculté organisent diverses activités, vous permettant ainsi de vous développer personnellement et de vous impliquer sur le campus. Son programme de mentorat au niveau du Bachelor vous permet de faciliter votre intégration dans les études universitaires.

Le réseau d'alumni de la Faculté, qui regroupe de nombreuses personnalités, constitue une véritable plateforme d'échanges. Elle offre aux étudiant·e-s et aux diplômé·e-s la possibilité de développer et maintenir leur réseau professionnel.



ATOUS DE LA FACULTÉ

- Une recherche de haut niveau, reconnue internationalement grâce à une équipe de plus de 350 chercheuses-eurs, dont 80 membres à plein temps du corps professoral;
- Un enseignement d'excellence, qui constitue une base solide pour votre carrière future;
- Une forte dimension internationale: plus de 150 partenariats académiques et plus de 450 étudiant-e-s qui partent ou viennent en échange chaque année;
- Un ancrage profond dans le monde économique à travers un réseau de 14'000 alumni et des relations étroites tissées avec les entreprises, les organisations et les pouvoirs publics, en Suisse et à l'international;
- De nombreuses associations estudiantines très actives sur le campus.

GRADES DÉCERNÉS

BACHELORS

- Baccalauréat universitaire ès Sciences en management
- Baccalauréat universitaire ès Sciences en économie politique

MASTERS

- Master of Science in Management¹ (4 orientations: Business Analytics; Strategy, Organization and Leadership; Marketing; Behaviour, Economics and Evolution)
- Master of Science in Economics¹ (4 mentions: Macroeconomic Policy; Microeconomic Policy; Quantitative Economics; Business Economics et 1 spécialisation: Behaviour, Economics and Evolution)
- Master of Science in Finance¹ (3 orientations: Corporate Finance; Asset and Risk Management; Financial Entrepreneurship and Data Science)
- Maîtrise universitaire ès Sciences en comptabilité, contrôle et finance
- Maîtrise universitaire ès Sciences en systèmes d'information
- Master of Science in Actuarial Science¹
- Master of Science in Sustainable Management & Technology¹
- Maîtrise universitaire en Droit et économie
- Maîtrise universitaire en Droit, criminalité et sécurité des technologies de l'information

Masters of Business Administration Masters of Advanced Studies

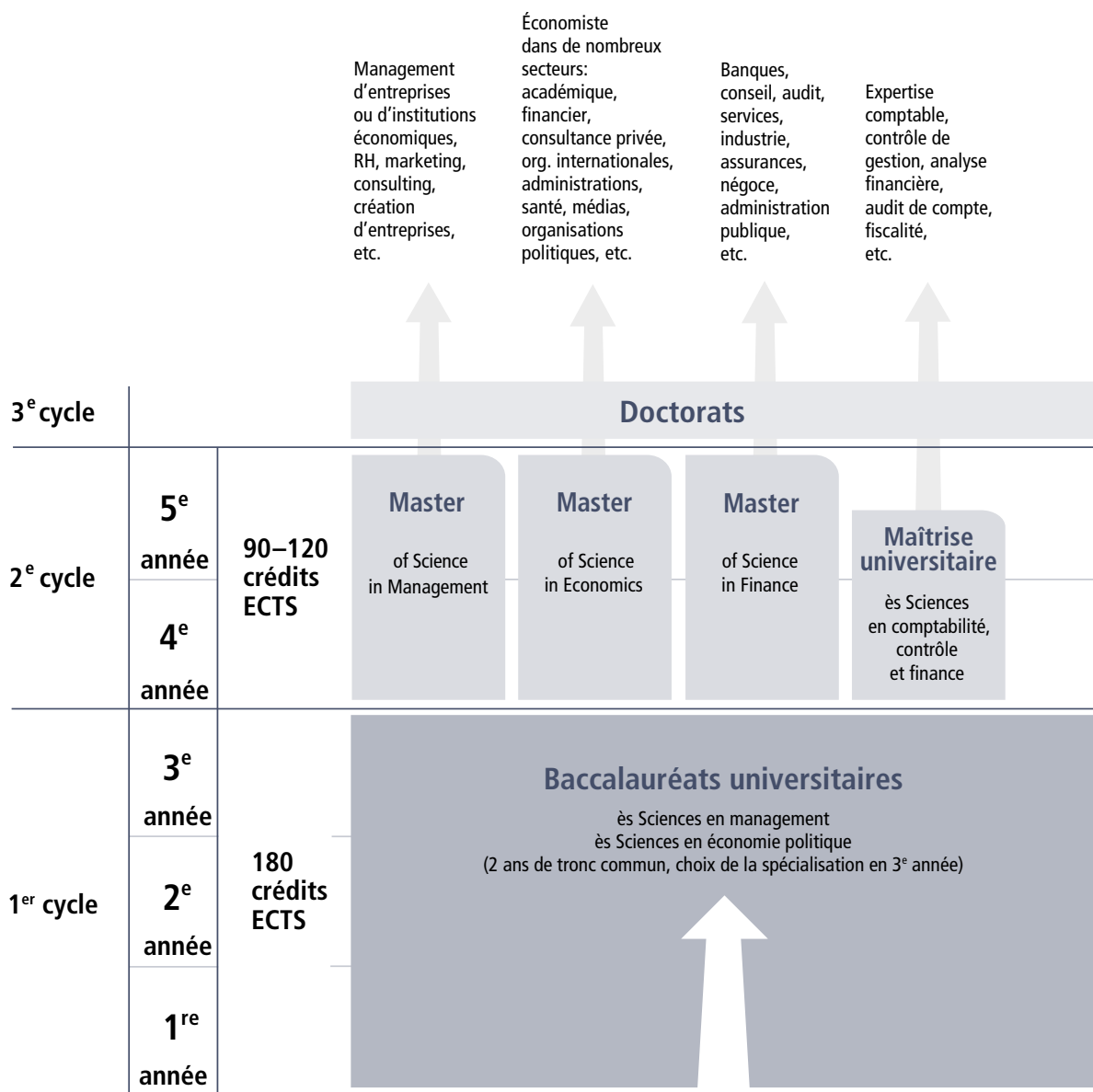
- Executive MBA – Management and Corporate Finance Focus¹
- Executive MBA – Healthcare Management Focus¹
- Master of Advanced Studies en sciences et organisation de la santé
- Master of Advanced Studies in International Taxation (MASIT)¹
- Master of Advanced Studies in Sports Administration and Technology¹ (immatriculation à l'EPFL)

DOCTORATS

- Doctorat en management
- Doctorat en Business Analytics
- Doctorat en économie
- Doctorat en finance
- Doctorat en systèmes d'information
- Doctorat en sciences actuarielles
- Doctorat en histoire de la pensée et philosophie économiques

¹ Programmes enseignés en anglais

PARCOURS D'ÉTUDES POSSIBLES DANS LA FACULTÉ



Les Masters dont le titre est en anglais sont enseignés dans cette langue.
 Les deux Bachelors donnent accès à tous les Masters figurant sur le schéma.

Liste des Masters directement accessibles après chaque Bachelor:
 voir page web de chaque Bachelor sur www.unil.ch/bachelors

Conditions d'admission des Masters:
 voir page web de chaque Master sur www.unil.ch/masters

Gestion de projets informatiques, conception de SI, conseil technologique, direction de SI, audit de SI, intégration, business analyst, architecte d'entreprise, etc.

Assurances, banques, consulting, caisses de pension, autorités de contrôle, sécurité sociale, etc.

Management de la durabilité, entrepreneuriat, cabinets de conseil en stratégie ou organisation, banques, industrie, etc.

Administrations publiques, organisations internationales, entreprises régulées, sociétés industrielles, banques, assurances, conseil juridique, audit, conseil fiscal, etc.

Administrations, grandes entreprises, banques, assurances, etc.

Doctorats

Maîtrise universitaire
ès Sciences en systèmes d'information

Master
of Science in Actuarial Science

Master
of Science in Sustainable Management & Technology

**

Maîtrise universitaire
en Droit et économie

*

Maîtrise universitaire
en Droit, criminalité, et sécurité des technologies de l'information

*

Baccalauréats universitaires

ès Sciences en management
ès Sciences en économie politique
(2 ans de tronc commun, choix de la spécialisation en 3^e année)

* délivrées conjointement par la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique et la Faculté des HEC.

** programme issu du centre 'Enterprise for Society' (E4S) et offert conjointement par la Faculté des HEC, l'EPFL et l'IMD (conditions d'admission spécifiques, voir site).

ENSEIGNEMENT

LA FACULTÉ DES HEC délivre deux Baccalauréats universitaires ès Sciences, en Économie politique et en Management. Les deux premières années constituent un tronc commun et la spécialisation intervient en troisième année. Après l'obtention de votre Bachelor, vous pouvez intégrer l'un des Masters proposés par la Faculté.

L'orientation quantitative des deux Bachelors est très forte et ce, dès la première année : les enseignements en mathématiques, statistiques, comptabilité et systèmes d'information représentent plus des deux tiers du programme.

PREMIÈRE ANNÉE

Vous allez tout d'abord vous familiariser avec les fondements quantitatifs des sciences économiques au travers de cours tels que :

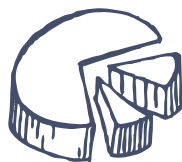
- Statistiques – Outils de base de statistique et probabilités.
- Mathématiques – L'utilitaire et l'entraînement à la réflexion logique : analyse mathématique, algèbre linéaire et mathématiques financières.
- Systèmes d'information – Modèles informatiques : conception de services en ligne ; Éléments de programmation : introduction à la notion de langage informatique, syntaxe et sémantique.

D'autres branches enseignées relèvent directement de l'économie et du management :

- Comptabilité – Comptabilité financière : les principaux documents comptables, les normes comptables et la technique comptable.
- Droit – Bases et mécanismes juridiques permettant de vous familiariser avec les différents domaines du droit auxquels les entreprises et les entrepreneur-e-s sont confrontés.
- Management – Approche générale : concepts et fonctions-clés du management d'une entreprise, tels que la stratégie, le marketing ou la gestion des ressources humaines ; Comportement organisationnel : compréhension du comportement humain au sein des organisations.
- Économie politique – Introduction à la micro et macroéconomie.

DEUXIÈME ANNÉE

L'étude des branches économiques et managériales devient plus pointue. Un cours d'anglais ainsi qu'un projet individuel complètent le programme. Vous pouvez choisir 60 crédits ECTS parmi une liste de 17 cours (75 crédits ECTS).



TROISIÈME ANNÉE

Au cours de la dernière année du Bachelor, vous vous consacrez à des cours avancés théoriques et appliqués en économie politique ou en management, selon l'orientation choisie.

Si vous optez pour le programme de Bachelor en Économie politique, vous suivrez des cours fondamentaux et optionnels d'économie politique, de finance et de statistique. Vous pourrez en outre acquérir un certain nombre de crédits en validant des cours et/ou diplômes de langue, un stage ou encore des cours de l'orientation Management et/ou d'autres facultés.

Si vous optez pour le programme de Bachelor en Management, vous suivrez des cours optionnels dans les disciplines telles que le marketing, la finance, la comptabilité, la gestion des opérations, la stratégie, les ressources humaines, le droit, la fiscalité, etc. Vous pourrez en outre acquérir un certain nombre de crédits en validant des cours et/ou diplômes de langue, un stage ou encore des cours de l'orientation Économie politique et/ou d'autres facultés.

BACCALAURÉAT UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES EN MANAGEMENT / ÉCONOMIE POLITIQUE

BACHELOR OF SCIENCE (BSC) IN MANAGEMENT / IN ECONOMICS

180 CRÉDITS ECTS

EXAMEN DE BACHELOR			
ORIENTATION ÉCONOMIE POLITIQUE	6 ^e semestre	Cours fondamentaux et optionnels en économie politique Finance d'entreprise, Finances publiques, Recherche empirique en management et en économie, Théorie et politique monétaires, Macroéconomie II, Microéconomie II, Statistiques et économétrie II, Organisation industrielle, etc. 42 crédits (70 %)	Options libres (dont cours de langues, cours en management, cours hors HEC, stages) 18 crédits (30 %)
	5 ^e semestre		

ORIENTATION MANAGEMENT	6 ^e semestre	Cours optionnels en management Droit des affaires II, Entrepreneuriat, Fiscalité, Finance des marchés, Gestion de projets, Gestion des ressources humaines, Éthique des affaires, Marketing industriel, Prévention et gestion des conflits juridiques, Politique d'entreprise, Introduction à la gestion immobilière, etc. 42 crédits (70 %)	Options libres (dont cours de langues, cours en économie politique, cours hors HEC, stages) 18 crédits (30 %)
	5 ^e semestre		

4 ^e semestre	Systèmes d'information 7.5 crédits (10 %) Business English / English for Studying Economics 3 crédits (4 %)	Droit, Marketing, Gestion des opérations, Communication et Leadership, Gestion du risque 19.5 crédits (26 %)	Économétrie, Statistiques, Recherche opérationnelle 15 crédits (20 %)	Macroéconomie et Microéconomie 12 crédits (16 %)	Comptabilité, Contrôle, Finance 15 crédits (20 %)	Projet individuel 3 crédits (4 %)
3 ^e semestre						
EXAMEN PROPÉDEUTIQUE						
2 ^e semestre	Systèmes d'information 9 crédits (15 %)	Droit 6 crédits (10 %)	Management et comportement organisationnel 6 crédits (10 %)	Économie politique 9 crédits (15 %)	Comptabilité 9 crédits (15 %)	Mathématiques Statistiques 21 crédits (35 %)
1 ^{er} semestre						

Dans le schéma ci-dessus, les pourcentages expriment la charge de travail que représente chaque discipline, proportionnellement à la charge de travail nécessaire pour la réussite d'une année académique. Un crédit correspond à une charge de travail de 25 à 30 heures, y compris la présence en classe et la préparation aux examens.

LE POINT DE VUE DE...



Prof. Marius Brühlhart, professeur ordinaire en économie politique, Faculté des HEC

Au début des études, on approche l'économie d'une manière très formalisée, en passant par les mathématiques. Les liens avec la réalité ne sont pas toujours immédiatement évidents. Mais vous vous rendrez compte en avançant dans votre parcours qu'on aborde ainsi des questions fondamentales de la société : les enjeux de la mondialisation, la distribution des richesses, l'organisation de l'économie, les liens entre État et marché, les assurances sociales, le vieillissement de la population, les responsabilités des entreprises... Quasiment tous les enjeux sociétaux et politiques importants ont un aspect économique. Les études en HEC vous donneront les outils pour comprendre ces débats et y participer.

ET VOUS, COMMENT AVEZ-VOUS CHOISI VOS ÉTUDES ?



F. Imhof © UNIL

Un objectif: travailler dans l'événementiel

Après une maturité bilingue (anglais-français) effectuée à Genève, je souhaitais m'orienter vers une carrière dans l'organisation d'événements. À mes yeux, HEC était la meilleure formation pour y parvenir. Je n'ai donc pas hésité, même si je n'avais aucune connaissance préalable en économie, ayant étudié l'espagnol au collège. Cela ne m'a pas vraiment manqué, car les cours reprennent de toute manière les notions de base dans les branches économiques. Par contre, un intérêt pour les maths est indispensable, les mathématiques étant très présentes en HEC. Heureusement, j'ai toujours eu un certain goût pour cette matière, et avec du travail on y arrive ! Je me suis efforcée de me mettre dans le bain dès le début et de faire mes séries d'exercices rigoureusement. Certains cours demandent un moment d'adaptation, car leur forme s'éloigne passablement de ce que l'on connaît du collège. Ils exigent de savoir repérer les notions importantes et de prendre des notes efficacement. D'une manière générale, je dirais que cela vaut la peine d'investir un certain temps pour trouver la méthode de travail qui vous convient et la mettre en pratique. Par exemple, je sais que j'apprends très bien en faisant des cartes.

Clémence Gallopin

Étudiante, Maîtrise universitaire ès Sciences
en économie politique

Les cours de première année portent aussi bien sur l'économie politique que sur le management. La matière est assez abstraite, on reçoit plein d'outils mathématiques dont on ne comprend pas immédiatement l'utilité. Mais dès la deuxième année, on peut choisir plus librement les cours et on commence à appliquer les théories étudiées en première. C'est là que l'on comprend la portée des concepts vus précédemment, ce qui est très gratifiant ! Certains cours sont vraiment passionnants. J'ai adoré des matières que je ne m'attendais pas forcément à aimer au départ, comme la comptabilité. J'ai décidé de me spécialiser en économie politique lors de ma troisième année de Bachelor. Je pourrai ainsi poursuivre les cours de macro et microéconomie qui m'ont beaucoup intéressée. Cette orientation présente aussi l'avantage d'être très axée sur les mathématiques, ce qui me garantira une bonne base théorique quel que soit le Master que je choisirai par la suite.

Les points forts de la faculté...

Il se passe énormément de choses en HEC, notamment au niveau associatif. Cela vaut vraiment la peine de participer aux événements organisés, aux conférences, aux soirées, car on va y rencontrer des personnes qui partagent les mêmes intérêts. De plus, les associations proposent des activités grâce auxquelles on peut appliquer les notions étudiées en cours, et qui permettent de découvrir comment les choses se passent dans la pratique. J'ai par exemple participé au Fidag Consulting Award, un concours qui consiste à faire l'audit d'une start-up de A à Z avec le soutien d'un consultant employé par une fiduciaire. J'ai ainsi appris à utiliser les outils permettant de se faire une opinion sur l'état financier d'une entreprise. J'ai remporté le premier prix de la compétition : un stage dans le domaine de l'audit !

J'effectuerai ce stage après mon Bachelor, puis j'enchaînerai avec un Master, mais j'ignore encore lequel. Je compte sur le stage pour éclaircir mes idées à ce sujet. J'ai découvert énormément de disciplines passionnantes pendant mes études, si bien que même si je m'intéresse toujours à l'événementiel, je peux maintenant envisager de me diriger vers d'autres secteurs. Et pourquoi pas même un Master en finance ! Mais dans l'immédiat, je me prépare à partir en échange un semestre à Vancouver.

Découvrez d'autres portraits sur:

www.unil.ch/formations/choisirsetudes

MOBILITÉ

Les programmes d'échange de HEC et de l'UNIL vous permettent d'étudier un ou deux semestres dans une autre université lors de la 3^e année de Bachelor et/ou un semestre pendant le Master.

Environ un tiers des étudiant-e-s de Bachelor profitent de cette opportunité durant leurs études, parmi plus de 150 accords d'échange avec des partenaires académiques de renom en Suisse et dans le reste du monde.

Durant votre Master, vous avez la possibilité de rejoindre le programme QTEM, un réseau international destiné aux meilleur-e-s étudiant-e-s, dont HEC Lausanne est un des membres fondateurs. Un des atouts de ce programme est d'offrir une grande ouverture sur l'international avec davantage de possibilités de séjours à l'étranger.

www.unil.ch/hec/echanges

www.unil.ch/international

www.unil.ch/hec/echanges/qtem

TEMPS PARTIEL

Bien que les études universitaires se conçoivent à plein temps, tous les programmes de Bachelor et de Master de HEC sont accessibles à temps partiel, à certaines conditions détaillées dans les directives 3.19 (Bachelor) et 3.12 (Master). Si le programme à temps plein vous paraît inconciliable avec vos responsabilités extérieures, renseignez-vous à l'avance auprès de la Faculté sur les modalités qu'elle peut vous proposer.

Informations complémentaires et directives :

Bachelor :

www.unil.ch/formations/bachelor-temps-partiel

Master :

www.unil.ch/formations/master-temps-partiel

Est-il vrai qu'il faut de grandes capacités en maths pour étudier les sciences économiques ?

Les programmes d'études de la Faculté des HEC mettent l'accent sur une approche scientifique, basée sur les recherches des membres du corps enseignant. Dès la première année du Bachelor, les enseignements en mathématiques, statistiques, comptabilité et systèmes d'information représentent plus des deux tiers du programme. Les disciplines quantitatives tiennent ainsi une place fondamentale dans l'enseignement, car elles sont essentielles à la bonne compréhension des phénomènes économiques. Ces matières restent importantes tout au long du cursus, dans une proportion plus ou moins grande suivant l'orientation choisie en troisième année de Bachelor et pour le Master.

Il est nécessaire d'avoir un goût prononcé pour les mathématiques et une certaine aptitude pour cette branche. Vous devriez notamment être à l'aise avec le calcul différentiel. Pour vous permettre de bien assimiler la matière, nous vous conseillons de participer activement aux cours et aux séances d'exercice et de réviser très régulièrement.



MAÎTRISES UNIVERSITAIRES

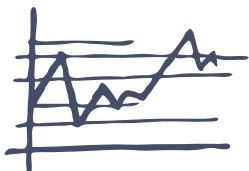
MAÎTRISE UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES EN COMPTABILITÉ, CONTRÔLE ET FINANCE (90 CRÉDITS ECTS)

Ce programme vise à former de futur-e-s expert-e-s en audit, comptabilité, contrôle, finance et fiscalité. Les domaines de base du programme sont la comptabilité financière, le contrôle de gestion, la finance d'entreprise, l'audit externe et la fiscalité. Le Master est enseigné en collaboration avec les grands cabinets d'audit qui recrutent chaque année des diplômé-e-s.

Exemples de sujets de mémoire :

- *La crise financière a-t-elle eu un impact sur la rémunération des CEO au Royaume-Uni ?*
- *L'influence de la Loi Sarbanes Oxley sur l'Union Européenne et la Suisse: Le renforcement des règles d'indépendance applicables à l'auditeur externe*
- *L'impact de Bâle III sur la valorisation des banques*
- *Les spin offs sont-elles créatrices de valeur? La perspective des marchés financiers*

Ce Master est enseigné en français et anglais.
www.unil.ch/hec/mscccf



MAÎTRISE UNIVERSITAIRE EN DROIT ET ÉCONOMIE (90 CRÉDITS ECTS)

Ce programme est ouvert aux titulaires d'un Bachelor en sciences économiques ou en droit. Il permet aux personnes issues de chacune de ces deux disciplines d'acquérir de très bonnes connaissances dans l'autre domaine. Après votre Bachelor à HEC, vous avez ainsi la possibilité de compléter votre formation par des études de droit et de développer des compétences professionnelles transversales, alliant maîtrise des paramètres économiques et connaissances juridiques.

Le cursus est ciblé avant tout sur le droit commercial et financier, la gestion d'entreprises et la fiscalité. Au-delà de ces domaines centraux, il offre une importante flexibilité dans le choix des cours en fonction de vos intérêts.

Exemples de sujets de mémoire :

- *Le sponsoring et la TVA*
- *L'imposition des fondations de famille de droit suisse*
- *Les assurances-vie en tant que moyens de planification successorale*
- *Évolution des agences bancaires, la banque libre service est-elle une solution ?*
- *L'effectivité d'une protection juridique des données personnelles face à l'internationalisation du réseau internet*

Ce Master est enseigné principalement en français.
 Délivré conjointement par la Faculté des hautes études commerciales et la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique.
www.unil.ch/hec/mde

MAÎTRISE UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES EN ÉCONOMIE POLITIQUE (120 CRÉDITS ECTS)

Ce programme vous fournit les compétences nécessaires pour réussir une carrière d'économiste et constitue aussi une excellente préparation aux programmes de doctorat en économie, en Suisse comme à l'étranger. Le Master peut se prévaloir d'une reconnaissance internationale, construite sur l'envergure de ses professeur-e-s dans le milieu de la recherche et sur le succès de ses diplômé-e-s.

Son principal objectif est de vous former à une approche rigoureuse de l'économie. Tandis que le programme de Bachelor permet d'acquérir les connaissances de base, le programme de Master offre des cours portant sur les fondements de l'analyse économique et ses applications. Il propose quatre mentions en « Politique macroéconomique », « Politique microéconomique », « Économie quantitative » et « Économie d'entreprise », ainsi qu'une spécialisation en « Comportement, économie et évolution ».

Exemples de sujets de mémoire :

- *Civil Conflict and Constitutional Design: Empirical Evidence*
- *Identification and Political Impact of Housing Price Bubbles*
- *On the Long-Term Evolution of Inheritance in a Non-War Country. Evidence from Switzerland: 1911-2009*
- *Non-Governmental Organization Aid: Does Proximity Matter?*

Ce Master est enseigné en anglais.
www.unil.ch/hec/msce

MAÎTRISE UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES EN FINANCE (120 CRÉDITS ECTS)

Ce programme international est adapté aux besoins de l'industrie bancaire. Il vous offre une excellente formation aux méthodes quantitatives vous permettant de comprendre les problèmes complexes des institutions financières et de faire face à un environnement en constante évolution. En plus de vous donner de solides bases théoriques, cette formation vous permet d'acquérir le savoir-faire requis par les entreprises et institutions financières. Le cursus propose trois orientations: « Gestion d'actifs et des risques », « Finance d'entreprise », « Entrepreneurat financier et science des données ».

Le programme est reconnu par des organisations prestigieuses: Chartered Financial Analyst (CFA), Chartered Alternative Investment Analyst (CAIA) et Global Association of Risk Professionals (GARP). Plusieurs membres du corps professoral font partie du Swiss Finance Institute (SFI).

Exemples de sujets de mémoire:

- *Optimizing Asset Allocation under Liabilities Constraints*
- *Are Commodities a Specific Asset Class?*
- *A Style Analysis of Hedge Funds*
- *Can Sentiment Indicators Predict Returns?*

Ce Master est enseigné en anglais.
www.unil.ch/hec/mscf

MAÎTRISE UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES EN MANAGEMENT (120 CRÉDITS ECTS)

Ce programme offre une formation avancée en gestion d'entreprise et des affaires en vous dotant des outils les plus récents, basés sur la recherche dans les domaines du management, de l'économie, de la psychologie appliquée, de la sociologie, des business analytics et du marketing.

Il répond ainsi aux défis que l'émergence des nouvelles technologies, la mondialisation et l'explosion du volume de données numériques (big data) posent aux cadres et dirigeant-e-s d'entreprise.

Tout en s'appuyant sur un tronc commun de compétences stratégiques et analytiques, ce Master propose quatre orientations: « Business analytics », « Stratégie, organisation et leadership », « Marketing » et « Comportement, économie et évolution ».

Exemples de sujets de mémoire:

- *Leadership Role Occupancy: Effect of Parenting Style, Personality and Intelligence*
- *Étude du marché et analyse concurrentielle des grands magasins discount non-alimentaires*
- *Mergers and Acquisitions: How to Deal with Knowledge? The Case of a B2B Company*
- *Analysing Outsourcing and Efficiency Strategy in the Telecom Industry*

Ce Master est enseigné en anglais.
www.unil.ch/hec/mscm

MAÎTRISE UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES EN SCIENCES ACTUARIELLES (120 CRÉDITS ECTS)

Ce programme constitue une formation complète aux métiers de l'actuariat. Les actuaires sont des spécialistes de la statistique et du calcul des probabilités appliqués aux problèmes d'assurance, de prévoyance et d'amortissement.

La plupart des sujets enseignés sont en lien avec les mathématiques appliquées. Le programme est composé de cours de théorie du risque, de processus stochastiques, de mathématiques financières, ainsi que de modèles financiers actuaires. De bonnes connaissances de gestion, d'économie et d'informatique sont également nécessaires pour assurer des compétences professionnelles adéquates. Ce Master est unique en Suisse et remplit les exigences de l'Association Suisse des Actuaires.

Exemples de sujets de mémoire:

- *Les risques encourus par une institution de prévoyance et ses moyens de protection*
- *Étude sur les probabilités de sorties volontaires en assurance-vie individuelle*
- *Analyse du provisionnement de la longévité selon l'application de tables de mortalité périodiques ou générationnelles*
- *The Case of Spanish Pension System*
- *Application of Game Theory Concepts to Model Competition among Non-Life Insurance Companies*

Ce Master est enseigné en anglais.
www.unil.ch/hec/mscas



MAÎTRISES UNIVERSITAIRES

MAÎTRISE UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES EN MANAGEMENT DURABLE ET TECHNOLOGIE (120 CRÉDITS ECTS)

Ce programme offre une formation avancée en management et s'adresse à des étudiant·e·s soit d'un Bachelor en économie/management, soit d'un Bachelor en sciences de l'ingénieur ou sciences dures. Il vise à développer leurs capacités à créer et à mettre en place des modèles économiques plus durables et innovants en s'appuyant notamment sur les nouvelles technologies (intelligence artificielle, digitale, sciences des données, robotique, nouvelles sources d'énergies, etc.). Ce programme donne ainsi aux étudiant·e·s les compétences et les connaissances nécessaires pour être des 'change makers', et pour inventer et pousser à définir les contours de l'économie et des organisations de demain.

Ce programme est issu du centre 'Enterprise for Society' (E4S) et est offert conjointement par HEC Lausanne, l'EPFL et l'IMD.

Une des originalités de ce programme vient de son interdisciplinarité, et du fait qu'une part importante de la pédagogie s'appuie sur des équipes de professeur·e·s et d'étudiant·e·s venant à la fois des sciences dures mais aussi des sciences sociales (notamment de l'économie et du management).

Exemples de sujets de mémoire :

- *Using Digital Technologies to Develop a More Sustainable Business Model in the Luxury Industry*
- *Redefining a Logistic Strategy Based on Current Changes in the Mobility Sector*
- *Leveraging New Sources of Energy to Create a Competitive Advantage*
- *Strategy and Purpose: How to Redefine Governance Structures*

Ce Master est enseigné en anglais.

MAÎTRISE UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES EN SYSTÈMES D'INFORMATION (90 CRÉDITS ECTS)

Ce programme permet d'acquérir des compétences de pointe dans les nouvelles technologies de l'information et des communications (NTIC) au service des organisations.

Par le biais d'une approche pluridisciplinaire, les sujets étudiés concernent tant les techniques informatiques que celles de la gestion. À travers cette double compétence, le Master forme ainsi des professionnel·le·s aptes à concevoir, gérer, évaluer, et mettre en place des services et applications de l'informatique.

Exemples de sujets de mémoire :

- *Usage et création de valeur de l'audit IT externe pour une entreprise*
- *Business Model Alignment*
- *Supporting Swiss Startups Abroad*
- *Business Strategy Representation in Design and Development of Information Systems*
- *Gift Card Architecture in a Global Integrated Luxury Retail System*

Ce Master est enseigné en français et en anglais.

MAÎTRISE UNIVERSITAIRE EN DROIT, CRIMINALITÉ ET SÉCURITÉ DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION (120 CRÉDITS ECTS)

Ce programme est ouvert aux titulaires d'un Bachelor en sciences économiques, en droit ou en science forensique (criminalistique). Son objectif est de vous permettre d'acquérir les compétences nécessaires pour appréhender les problèmes posés par les technologies de l'information de manière globale, que ce soit en termes juridiques, informatiques ou criminalistiques.

Exemples de sujets de mémoire :

- *Le management de la sécurité informatique des micro-entreprises*
- *La production et la diffusion de musique en lien avec les nouvelles technologies : questions choisies*
- *La trace numérique en droit pénal et l'investigation des noms de domaine sur l'Internet*

Ce Master est enseigné en français.
Gestion administrative: Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique.
www.unil.ch/dcs



RECHERCHE

LA FACULTÉ DES HEC figure au rang des meilleurs centres d'enseignement et de recherche européens dans les domaines du management et des sciences économiques. La recherche est inscrite au cœur de l'ADN de la Faculté depuis ses origines, marquées par les deux grands économistes Léon Walras et Vilfredo Pareto. La recherche tient une place prépondérante dans toutes les activités de la Faculté : elle est en effet utilisée afin d'une part de former des dirigeant-e-s et des entrepreneur-e-s compétent-e-s et responsables et, d'autre part, de fournir des conseils avisés aux organisations ainsi qu'aux décideuses et décideurs politiques.

DE QUOI SERA FAIT LE MONDE DE DEMAIN ?

Nous faisons de la recherche pour comprendre les mécanismes fondamentaux et les dynamiques qui régissent le monde économique – qu'ils soient de nature stratégique, opérationnelle, financière, légale, comportementale ou éthique. Comprendre le monde dans lequel nous vivons, analyser les tendances de notre époque et prévoir leur impact au niveau de l'individu, des entreprises et des collectivités : ce sont de ces thèmes que découlent les questions ambitieuses auxquelles veulent répondre les chercheuses et chercheurs à HEC Lausanne. Notre blog vous permet de lire des articles issus de ces recherches : www.hecimpact.ch

UN ENSEIGNEMENT BASÉ SUR LA RECHERCHE

La recherche fait partie intégrante de l'enseignement. En partageant les connaissances issues de leurs travaux, nos professeur-e-s garantissent un enseignement de haut niveau, toujours à l'avant-garde. Grâce à une formation aux méthodes scientifiques, qui sont la base pour le développement d'un esprit critique et de la capacité à prendre des décisions fondées sur l'analyse, les étudiantes et étudiants acquièrent une mentalité propice à la pratique de la recherche.

LES UNITÉS DE RECHERCHE

La recherche est menée au sein de dix départements qui comptent au total plus de 350 chercheuses et chercheurs. Voici quelques exemples de sujets de recherche :

- Département de finance (DF) : *prix des actifs, marchés de capitaux, optimisation de portefeuille, risque bancaire systémique, fonds de pension, etc.*
- Département de marketing (DMK) : *gestion des marques, études de marché, comportement des consommateurs, marketing international, etc.*
- Département d'économie (DE) : *économie nationale et internationale, concurrence fiscale, conflits civils, finances publiques, intégration européenne, etc.*
- Département de stratégie, globalisation et société (SGS) : *compétitivité des entreprises, entrepreneuriat, responsabilité sociale d'entreprise, diversification commerciale, alliances stratégiques, etc.*
- Département de sciences actuarielles (DSA) : *sécurité sociale, risque quantitatif, solvabilité des compagnies d'assurance, réassurance, tarification des assurances, etc.*
- Département de droit des affaires et fiscalité (D-DAF) : *fiscalité nationale et internationale des entreprises, restructuration d'entreprises, vente de sociétés, successions, etc.*
- Département de comptabilité et contrôle (DCC) : *capital matériel et immatériel des entreprises, performance financière, standards de comptabilité, etc.*
- Département de comportement organisationnel (OB) : *leadership, mécanismes de prise de décision, stéréotypes, comportement non-verbal, etc.*
- Département des systèmes d'information (DESI) : *cybersécurité, business models, e-business, e-learning, performance des systèmes d'information, informatique de gestion, etc.*
- Département des opérations (DO) : *gestion des chaînes de fournisseurs, réduction des délais de production, modélisation, dynamiques des systèmes, compétitivité, etc.*

PERSPECTIVES PROFESSIONNELLES

LES PERSPECTIVES PROFESSIONNELLES après des études dans la Faculté des HEC dépendent en partie du Master choisi. De manière générale, ces Masters vous ouvrent les portes de tous types d'emplois, d'entreprises et d'organisations, en Suisse comme à l'étranger. Ils constituent également une étape cruciale en vue d'études doctorales et d'une carrière dans la recherche.

SECTEURS D'ACTIVITÉ

Management

Cette filière vous permet d'accéder à une grande variété de postes dans l'industrie, les services et les administrations publiques, ou encore de créer votre propre entreprise. On peut citer les exemples de débouchés suivants :

- **Orientation Business Analytics** : analyste d'affaires, analyste de données, consultant-e, chef-fe de projets, entrepreneur-e, analyste marketing digital, etc.
- **Orientation Stratégie, organisation et leadership** : consultant-e, chef-fe de projet, analyste d'affaires, responsable des ressources humaines, etc.
- **Orientation Marketing** : chef-fe de marque, analyste marketing, responsable du marketing digital, consultant-e, customer and market knowledge manager, etc.
- **Orientation Comportement, économie et évolution** : consultant-e, chef-fe de projet, responsable communication, responsable des ressources humaines, etc., dans le développement durable, la conservation de l'environnement, la gestion des ressources naturelles, les biotech, les agrosociences, l'industrie pharmaceutique, etc.

Économie politique

Les économistes sont des personnes capables d'explorer les questions économiques au moyen d'analyses scientifiques rigoureuses. Cette filière s'intéresse à des domaines tels que la croissance économique, l'économie de la santé, le commerce international, les crises financières, l'organisation industrielle et la politique macroéconomique. Vous pouvez exercer les compétences acquises lors des études dans des institutions publiques, des organisations internationales, des institutions financières, des sociétés de conseil et toute autre entreprise active dans l'industrie ou les services.

Systèmes d'information

Les spécialistes en systèmes d'information ont généralement la tâche de maîtriser et/ou implanter des technologies de l'information et des communications dans tout type d'entreprise ou d'organisation. Cette orientation vous permet d'accéder à des postes dans lesquels vous étudiez, réalisez et dirigez des projets informatiques mettant en jeu des ressources matérielles, financières et humaines, utilisant ainsi des compétences autant techniques que managériales. Vous pouvez aussi créer votre propre start-up.

Comptabilité, contrôle et finance

Les spécialistes de cette filière établissent les états comptables et financiers des entreprises et conseillent les directions sur les questions financières, fiscales et de gestion. Cette orientation vous permet en particulier d'accéder à des fonctions d'expertise en comptabilité, contrôle, finance, audit et fiscalité dans des cabinets d'audit et de conseil, des fiduciaires, des banques, des services de révision interne de grandes entreprises ou dans l'administration publique. Vous pouvez notamment accéder à des postes de consulting ou de direction.

Sciences actuarielles

Les actuaires s'intéressent notamment à la gestion quantitative des risques. En choisissant cette filière, vous pouvez accéder à des fonctions d'expertise, de conseil ou de direction dans des compagnies d'assurance, des banques, des sociétés de consulting, des caisses de pension, des autorités de contrôle, des organismes de sécurité sociale ou en tant que consultant-e indépendant-e.

Management durable et technologie

Ce programme permet l'accès à une grande variété d'emplois, soit dans le management de la durabilité, soit dans l'entrepreneuriat, soit plus généralement dans le management en général. Les cabinets de conseil en stratégie ou en organisation, la banque et les services, ainsi que l'industrie sont particulièrement intéressés par ce type de profil.

Finance

Les spécialistes de cette branche ont la capacité d'aborder une très large gamme de problèmes techniques et managériaux liés à la finance. En suivant le Master en finance vous pouvez ensuite travailler dans des banques, des compagnies d'assurance, des family offices (gestion de fortune et conseil), des cabinets de conseils, des fonds de pension, des sociétés de négoce, des entités gouvernementales et de régulation, des institutions internationales, etc. Avec l'orientation «Entrepreneuriat financier et science des données», vous pouvez aussi travailler dans les fintech, le crowdfunding, le robot-conseil, les chat-bots et les registres distribués.

Droit et économie

La double compréhension des dimensions réglementaires et économiques permet de maîtriser notamment le droit commercial et financier, la gestion d'entreprise et la fiscalité. Cette orientation vous permet ainsi d'œuvrer dans les départements «compliance» des grandes entreprises, de lancer ou gérer une entreprise ou encore de travailler dans la gestion de fortune, les services financiers et juridiques, les fiduciaires, le conseil fiscal, les administrations ou les organisations patronales et syndicales.

Droit, criminalité et sécurité des technologies de l'information

Cette filière vous amène à acquérir des compétences transversales permettant de gérer les problèmes posés par les technologies de l'information de manière globale, en termes juridiques, informatiques ou criminalistiques. Cette orientation peut par exemple, selon le Bachelor obtenu au préalable, vous destiner à une carrière de juriste d'entreprise ou de fonctionnaire et vous ouvre ainsi des opportunités dans les secteurs privé et public.

QUELQUES CHIFFRES...

Si l'on se réfère aux statistiques concernant les gradué-e-s en sciences économiques des universités suisses dans leur ensemble, 88 % des diplômé-e-s en sciences économiques sont en activité professionnelle un an après les études et 5 % à la recherche d'un emploi, ce qui correspond à peu près à la moyenne dans les autres disciplines.

Ces diplômé-e-s travaillent principalement dans l'économie privée, où elles et ils s'insèrent en premier lieu dans la finance et les assurances. Les cabinets de conseil et le commerce constituent aussi des débouchés importants. Seulement 18 % des diplômé-e-s travaillent dans le secteur public. On peut toutefois apporter des nuances en fonction des disciplines étudiées. Ainsi, les diplômé-e-s en gestion d'entreprise ou informatique de gestion s'intègrent principalement dans les services privés, alors qu'environ la moitié des diplômé-e-s en économie politique travaillent dans les services publics et les hautes écoles. Cela n'a rien d'étonnant si l'on considère que près de 20 % des économistes ont entamé un doctorat, contre seulement 9 % des titulaires d'un Master en sciences économiques considéré-e-s globalement.

Par rapport aux autres universitaires, les diplômé-e-s en sciences économiques occupent plus

rarement des postes à temps partiel ou à durée déterminée, et disposent d'un revenu annuel moyen supérieur. Il faut toutefois noter que l'avance des diplômé-e-s en sciences économiques en termes de salaire a baissé en 2017. En 2017, ces diplômé-e-s rencontrent autant de difficultés que les autres lors de leurs recherches d'emploi, en partie à cause de la crise financière et des restructurations qu'elle a induites dans le secteur de la finance.

On peut signaler qu'environ 20 % des titulaires d'un Bachelor ont quitté l'université un an après l'obtention de ce diplôme. Par rapport aux titulaires d'un Master, elles et ils entrent généralement dans la vie professionnelle avec un salaire inférieur et des postes moins qualifiés.

Les chiffres cités sont tirés de l'enquête sur la situation des nouvelles et nouveaux diplômé-e-s des hautes écoles suisses sur le marché de l'emploi menée par l'Office fédéral de la statistique tous les deux ans. L'enquête ne reflète pas l'orientation professionnelle définitive des diplômé-e-s, mais leur situation une année après la fin des études. Elle a été menée en 2017 auprès des personnes ayant obtenu un Master en 2016.

Analyse: Premier emploi après les études, CSFO, Berne, 2019

CENTRE DE CARRIÈRE

Au cœur des relations entre la Faculté et le monde du travail, le Centre de Carrière de HEC Lausanne propose un ensemble de services aux étudiant-e-s et jeunes diplômé-e-s de la Faculté sous la forme d'événements, de conseils professionnels et académiques ainsi que d'activités d'accompagnement vers l'emploi. Career Networking Fair, Career Starter, Workshops, Midi CV: ne manquez pas les événements organisés par le Centre de Carrière – des occasions uniques d'étendre votre réseau, de rencontrer des spécialistes du recrutement et de vous préparer pour l'après-HEC Lausanne!

HEC Lausanne cultive de vrais partenariats durables avec des entreprises de tous secteurs confondus et actives dans les régions stratégiques en Suisse.

www.heccareercenter.ch



QUE DEVIENNENT LES ALUMNI ?

© 2013 BCV / Visual Players



Steve Cloos,
trader
Actions,
Obligations
et Dérivés
listés, BCV

En tant qu'assistant dans la division Asset Management et Trading de la Banque Cantonale Vaudoise, ma fonction réelle est négociateur bourse et je suis en formation. L'essentiel de mon travail consiste à négocier des actions, des produits structurés, des options et des obligations pour la clientèle sur le marché suisse. Intégré à une équipe de quatre personnes, j'effectue via différents logiciels de trading et par téléphone des transactions sur le marché en fonction des demandes de la clientèle. J'utilise également la plateforme Bloomberg, qui informe en temps réel de ce qu'il se passe sur les marchés.

Les compétences informatiques sont très importantes, que ce soit en programmation, en logiques de codage ou en différents logiciels; elles apportent une réelle plus-value, et pas uniquement dans le secteur bancaire. Ensuite, au-delà des compétences techniques liées au domaine, quelques attitudes/états d'esprit sont indispensables pour évoluer dans le domaine de la finance. Il faut avant tout être curieux et avoir envie d'apprendre.

Dans le cadre de ma pratique, j'ai fréquemment recours à des notions apprises en cours (notamment en ce qui concerne le trading). Je vous conseille de choisir un sujet de mémoire dans le domaine qui vous intéresse vraiment, cela peut s'avérer déterminant dans la recherche d'emploi. Mon travail a porté sur la liquidité des marchés actions, ce qui est en lien direct avec ma pratique professionnelle actuelle.

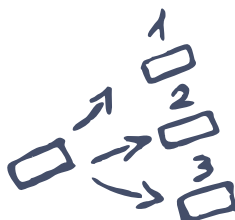
Steve Cloos, Bachelor en management, Master en finance.

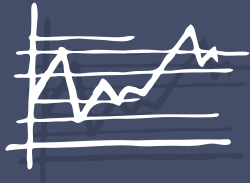
Découvrez le portrait complet sur:
www.unil.ch/perspectives/portraits

ADRESSES UTILES

responsables	adresse	téléphone	fax	web - courriel
Décanat Prof. Marianne Schmid Mast, doyenne	Internef, bureau 252 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 40 (secrétariat)	+41 (0)21 692 33 05	www.hec.unil.ch hecdoyen@unil.ch
Réception générale Réception et information tous les jours 10h–11h45 et 14h–16h	Internef, bureau 261 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 00	+41 (0)21 692 33 05	HECreception@unil.ch
Administration Bachelors et Masters Équivalences Bachelor: M ^{me} Alice Fuchs/tous les matins sauf mardi ou sur rdv	Internef, bureau 256.1 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 11	+41 (0)21 692 33 05	Alice.Fuchs@unil.ch
Bachelor – Gestion des étudiants M ^{me} Corinne Delapierre tous les jours 10h–11h45 et 14h–16h	Internef, bureau 261 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 50	+41 (0)21 692 33 05	Corinne.Delapierre@unil.ch
Bachelor – Accréditation cours de langues, affaires militaires, commande de diplôme M ^{me} Mireille Poget	Internef, bureau 257.1 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 77		Mireille.Poget@unil.ch
Masters – Admissions, conseil aux études M ^{me} Sylvie Grin van Hamel tous les jours 10h–12h sauf mercredi ou sur rdv	Internef, bureau 258.1 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 09	+41 (0)21 692 34 95	hecmasters@unil.ch Sylvie.GrinvanHamel@unil.ch
Masters – Examens M ^{me} Michèle Claude lundi–vendredi 10h–12h et 13h30–15h sauf vendredi après-midi	Internef, bureau 258 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 13	+41 (0)21 692 34 95	Michele.Claude@unil.ch
Masters – Horaires, mémoires et stages M ^{me} Isabelle Sutherland lundi–vendredi 10h–12h et 13h30–15h sauf vendredi après-midi	Internef, bureau 258 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 04	+41 (0)21 692 34 95	Isabelle.Sutherland@unil.ch

responsables	adresse	téléphone	fax	web - courriel
Mobilité Programmes d'échange, réseau QTEM M ^{me} Isabelle Schmid tous les matins sauf vendredi	Internef, bureau 256.1 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 36 85		Isabelle.Schmid@unil.ch
Conseil en mobilité – Australie, Europe, Suisse M ^{me} Alice Fuchs tous les matins sauf mardi	Internef, bureau 256.1 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 11		Alice.Fuchs@unil.ch
Conseil en mobilité – Outre-mer (excepté Australie) M ^{me} Nadège Degreuve tous les matins sauf vendredi	Internef, bureau 256.1 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 39		Nadege.Degreve@unil.ch
Incoming Students M ^{me} Inès Rosati tous les matins sauf mercredi	Internef, bureau 256 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 08		Ines.Rosati@unil.ch
Centre de Carrière Conseil en carrière et aux études M ^{me} Valerie Hadjeres	Internef, bureau 245 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 34 02	+41 (0)21 692 33 05	hec.careers@unil.ch
Conseil en carrière M ^{me} Alexandra Bumbaru M ^{me} Lisa Véronneau	Internef, bureau 245 1015 Lausanne	+41 (0)21 692 33 56 +41 (0)21 692 33 78		hec.careers@unil.ch hec.careers@unil.ch





www.unil.ch/hec